

Animer une rétrospective projet

DESCRIPTION

L'amélioration continue est le fer de lance de l'Agilité : elle permet à vos équipes de s'améliorer à chaque itération. Elle pousse à mettre en place des actions pour ne pas retrouver les mêmes difficultés au fil des projets. Un rituel est spécifiquement dédié à ce processus d'amélioration continue dans les projets agiles : la rétrospective. Ce rituel connaît des variantes : "Bilan de fin de projet", "Post-Mortem", "REX". Mais son objectif reste le même : permettre à un groupe d'apprendre collectivement des événements passés et de s'améliorer. Cette formation vous permettra d'appréhender ce rituel et de savoir comment animer de telles réunions avec vos équipes – agiles ou non ! Structure, participants, durée, prérequis, animation (...). Nous aborderons de manière pratique tout ce qu'il faut savoir pour passer à l'action dès votre retour en entreprise, que ce soit pour animer une rétrospective d'itération de 2 semaines ou celle d'un projet de 6 mois.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Appréhender les fondements théoriques du rituel de rétrospective
Etre capable de préparer et d'animer une rétrospective pour une équipe allant jusqu'à une douzaine de personnes
Découvrir par la pratique différents outils d'animation permettant de faciliter ces ateliers

PUBLIC CIBLE

Scrum Master
Coach Agile
Chef de projet
Responsable d'équipe
Membres d'équipe projet amenés à animer des rétrospectives

PRÉ-REQUIS

- Avoir participé à un projet.

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

Approche pédagogique participative où l'essentiel du temps passé consiste à simuler des situations de projets, des exercices de groupe ainsi qu'à construire du savoir par des débriefings.
Typologie des interactions facilitateur/participant : jeux, simulations, mises en pratique, brainstorming, questions / réponses.

PROFILS DES INTERVENANTS

Toutes nos formations sont animées par des consultants-formateurs expérimentés et reconnus par leurs pairs.

MODALITÉS D'ÉVALUATION ET FORMALISATION À L'ISSUE DE LA FORMATION

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des ateliers et des mises en pratique. Une évaluation à chaud sur la satisfaction

Stage pratique en présentiel BASES DE L'AGILE

Code :
AGREX

Durée :
1 jour (7 heures)

Exposés :
30%

Cas pratiques :
40%

Échanges d'expérience :
30%

Sessions à venir :

27 mar. 2019
Paris / 895 eur

4 nov. 2019
Paris / 895 eur

Tarif & dates intra :
Sur demande

des stagiaires est réalisée systématiquement en fin de session et une attestation de formation est délivrée aux participants mentionnant les objectifs de la formation, la nature, le programme et la durée de l'action de formation ainsi que la formalisation des acquis.

POUR ALLER PLUS LOIN :

- Toutes nos formations Agile et Lean
- Formation "L'atelier du changement" (ACHAN)
- Formation "Découvrir les démarches agiles et la culture agile" (AGIMA)
- Formation "Adopter les bonnes pratiques de gestion de projet agile" (AGGDP)
- Formation "Le rôle de Product Owner en pratique" (AGSPO)
- Formation officielle de la Scaled Agile Academy pour se former à l'agilité à grande échelle "Certification Leading SAFe au Scaled Framework - Sébastien Delayre" (ASAFE)
- Formation "Conception logicielle : écrire des cas d'utilisation efficaces" (AGRCU)
- Formation "Lean Startup en entreprise : mettre en place le Lean Startup pour innover efficacement" (AGLSU)
- Formation "Devenir Coach Agile ou Scrum Master" (AGCOA)
- Formation sur demande "Faciliter un projet agile"
- Formation sur demande "Cadrer un projet agile"
- Un support et des ressources supplémentaires, dont une bibliographie, seront envoyés aux participants pour revoir et approfondir le sujet
- Ouvrage "Agile Retrospectives - Making Good Teams Great" - Ester Derby, Diana Larsen
- Ouvrage "The art of focused conversation" - R. Brian Stanfield

Programme pédagogique détaillé par journée

Jour 1

INTRODUCTION ET ATTENTES DES PARTICIPANTS

JEU D'ÉQUIPE AUTOUR DE LA RÉTROSPECTIVE

- Identifier l'intérêt d'une rétrospective projet
- Pourquoi est-ce important ?
- Définir les enjeux pour la dynamique d'équipe et personnelle

RÉTROSPECTIVE D'ITÉRATION -VS- BILAN DE FIN DE PROJET

- Exercice : "Définition et revue des différences entre une rétrospective d'itération et un bilan de projet"

DÉCRYPTAGE DE RÈGLES

- Activité de partage et d'appropriation des règles clés pour poser simplement le cadre d'une rétrospective réussie

PRÉPARATION D'UNE RÉTROSPECTIVE

- Une partie importante du succès d'une rétrospective se joue dans la préparation :
 - Comment faire pour préparer une rétrospective efficace ?
 - Combien de temps y consacrer ?
 - Quels outils peut-on utiliser ?

LES 5 ÉTAPES D'UNE RÉTROSPECTIVE

- Présentation des 5 étapes d'une rétrospective
- Illustration au travers d'exemples
- Les participants sont invités à se projeter dans l'utilisation par une mise en pratique (cf. étape 8)

LE FACILITATEUR

- La posture du facilitateur de rétrospective
- Rôle et responsabilités
- Savoir réagir dans des situations difficiles

RÉTROSPECTIVE COLLECTIVE

- Mise en pratique par les participants de l'ensemble des concepts abordés dans la journée, via une simulation de rétrospective
- Débriefs sur les observations

CLÔTURE

- Revue des attentes
- Dernières questions et bilan de la session