Accelerate© : adopter les bonnes pratiques pour un delivery plus performant, rapide et stable

Comprendre les principes techniques, méthodologiques et organisationnels régissant la performance du delivery logiciel

DESCRIPTION

Publié en 2018, l'ouvrage Accelerate© (Forsgren, Humble, Kim) offre le compte-rendu de 4 années d'étude auprès de plus de 30 000 répondants sur le thème de la performance du delivery logiciel. Au travers de cette étude, les auteurs définissent ce que signifie la performance logicielle aujourd'hui et comment l'atteindre en s'inspirant des pratiques des organisations les plus performantes.

Cette formation vous permettra de vous approprier ce nouveau modèle de delivery logiciel pour être en mesure de le déployer dans vos équipes. En s'appuyant sur l'étude Accelerate©, cette formation vous propose d'acquérir les fondements théoriques qui expliquent pourquoi la vitesse est la caractéristique des leaders technologiques et pourquoi elle ne s'oppose pas à la stabilité.

Par ailleurs, vous découvrirez les indicateurs à suivre pour piloter ce changement au sein de vos équipes et comment les mettre en oeuvre en évitant leurs écueils. De plus, vous acquerrez les pratiques et gestes concrets à maîtriser pour faire vite et bien, de la conception à la livraison en passant par la réalisation. Enfin, vous vous approprierez les éléments pour initier la démarche dans votre organisation et le rôle que doivent porter les managers.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Découvrir et s'approprier le changement de paradigme proposé par Accelerate©
- Pouvoir piloter ses projets grâce aux 4 métriques clés de la performance de delivery
- S'approprier les 24 capabilities du modèle et savoir s'évaluer sur ces différents axes
- Pouvoir porter le modèle dans son contexte en évitant les écueils

PUBLIC CIBLE

Stage pratique
Stratégie

Code :
PXLR8

Durée :
2 jour(s) (14,00 heures)

Exposés : **50 %**
Cas pratiques : **25 %**
Echanges d'expérience : **25 %**

Inter-entreprises :
Prochaines sessions disponibles sur notre site web.
Tarif : 1 890,00 € HT / participant

Intra-entreprise :
Tarifs et dates sur demande.

OCTO Academy est une marque d'OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75

- Directeur des Systèmes d'Information
- Directeur Technique / CTO
- Responsable d'équipe
- Chef de projet
- Architecte

PRE-REQUIS
Avoir participé et/ou piloté des réalisations de produit dans des contextes agile et devops.

METHODE PEDAGOGIQUE
Formation avec apports théoriques, échanges sur les contextes des participants et retours d'expérience pratiques des formateurs, complétés de travaux pratiques et de mises en situation.

PROFIL DES INTERVENANTS
Toutes nos formations sont animées par des consultants-formateurs expérimentés et reconnus par leurs pairs.

MODALITÉS D'ÉVALUATION ET FORMALISATION À L'ISSUE DE LA FORMATION

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des ateliers et des mises en pratique.

Afin de valider les compétences acquises lors de la formation, un formulaire d'auto-positionnement est envoyé en amont et en aval de celle-ci.

Une évaluation à chaud est également effectuée en fin de session pour mesurer la satisfaction des stagiaires et un certificat de réalisation leur est adressé individuellement.

PROGRAMME PEDAGOGIQUE DETAILLE

Jour 1

Les fondements théoriques d'Accelerate©

- Les influences d'Accelerate© (Lean, DevOps, Agile, Flow)
- L'argument économique : performance d'organisation, gestion

OCTO Academy est une marque d'OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75

du risque et coût de transaction
- La question de la chaîne de valeur : d'un modèle de productivité industriel à un modèle d'opportunité efficiente (spécialisation et silos vs pluridisciplinarité et collégialité, économie d'échelle vs économie d'opportunité)

Les moyens de mesurer la performance

- Les métriques d'aujourd'hui
- La proposition d'Accelerate©
- Mesures vs métriques : Accelerate© et la psychométrie
- Mise en pratique : “Les métriques projetées dans votre contexte”

Le modèle et les 24 capabilities

- Un cadre d'analyse global
- Présentation des 5 familles
- Un mouvement en 3 temps : visualiser, faire dialoguer, anticiper

Bilan de la journée 1

- Rappel des points clés
- Mise en pratique : “Réaliser son auto-évaluation avec OCTOBench”

Jour 2

Visualiser : le socle des pratiques à acquérir en premier lieu

- L'importance de rendre le travail visible : savoir piloter en connaissant la route sur laquelle on se trouve
- Mise en pratique : “L'importance de la visualisation”
- Les capabilities associées

Faire dialoguer : les pratiques qui permettent le passage à l'échelle

- Un système se définit comme étant plus que la somme de ses parties : la démarche pour passer à l'échelle
- Mise en pratique : “Créer les conditions de l'accélération”
- Les capabilities associées

OCTO Academy est une marque d’OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75

Anticiper : les pratiques pour contraindre le système et le transformer

- Réduire les frictions et maximiser l'effet de levier : faire de l'écosystème une force plutôt qu'un frein
- Mise en pratique : “Contraindre le système pour l'améliorer”
- Les capabilities associées

Culture et leadership : les pratiques pour permettre à l'organisation d'évoluer

- Comprendre sa culture d'entreprise et accompagner son changement
- La posture des leaders
- Mise en pratique : “Modéliser votre culture d'entreprise”
- Les capabilities associées

Conclusion

- Mise en pratique : “Prioriser son auto-évaluation”
- Questions/Réponses et partage sur la formation
- Clôture de la session

OCTO Academy est une marque d’OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75