Agile at Scale : acquérir les leviers d'une transformation à l'échelle impactante

DESCRIPTION

Le succès rencontré par les Méthodes Agiles auprès des équipes IT depuis plus de quinze ans a entériné l'impuissance de la gestion de projet "classique" face aux nouveaux défis technologiques. Ces dernières années, de nombreuses entreprises tentent de porter cette agilité à l'échelle de tout ou d'une partie de leur organisation. Pour autant, nous constatons qu'elles s'arrêtent souvent à un rafraîchissement de façade peu impactant car elles hésitent à questionner leurs façons de collaborer, décider, déléguer, prioriser et manager.

Les différents frameworks d'Agilité SAFe®, LeSS, DaD®, NeXUS™, peuvent laisser penser qu'il existe des réponses standards, éprouvées, à des questions complexes comme "comment faire pour synchroniser dix équipes Agiles qui travaillent sur le même produit ?" ou "comment être Agile sur toute une chaîne de valeur ?". Cette séduisante simplicité détourne les organisations de leur objectif. Ce n'est pas en déployant un framework de façon uniforme et "conforme" que l'on peut apprendre à s'adapter plus rapidement.

Pour réussir sa transformation Agile en profondeur, notre expérience des transformations nous amène à privilégier des questions simples qui mobilisent l'intelligence collective des organisations, plutôt que des réponses toutes faites issues des livres ou des formations certifiantes.

Cette formation a pour ambition de vous amener à vous poser les bonnes questions dans un contexte de transformation à l'échelle. Ces deux jours vous permettront d'explorer différents concepts clés vous permettant d'augmenter vos chances d'avoir une transformation impactante..

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Identifier les enjeux de l'Agilité à l'échelle
- Découvrir les principes de budgétisation Lean
- Favoriser une organisation contribuant à l'alignement et à

Stage pratique
Agile à l'échelle

Code :
SCALE

Durée :
2 jour(s) (14,00 heures)

Exposés : **30.00 %**
Cas pratiques : **50.00 %**
Echanges d'expérience : **20.00 %**

Inter-entreprises :
Prochaines sessions disponibles sur notre site web.
Tarif : 1 630,00 € HT / participant

Intra-entreprise :
Tarifs et dates sur demande.

OCTO Academy est une marque d'OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75

l'autonomie
- Penser le DevOps au service du business
- S'approprier les principes clés pour mener sa propre transformation

PUBLIC CIBLE

- Manager métier ou IT
- Fonctions transverses
- Responsable d'organisation ou département à transformer ou en cours de transformation agile
- Manager/Responsable de programme de transformation agile
- Consultant en transformation agile, coach agile, agent du changement
- Toute personne jouant un rôle clé dans un contexte d'agilité à l'échelle

PRE-REQUIS

- Connaissances minimum des méthodes Agiles
- Avoir suivi la formation "Découvrir les démarches agiles et la culture agile" (AGIMA) serait un plus
- Disposer d'expérience de l'Agilité au moins au niveau d'une équipe

METHODE PEDAGOGIQUE

Une approche pédagogique participative avec 50% d'exercices pratiques et d'ateliers de réflexion autour de situations réelles. Le fil conducteur de cette formation est la simulation d'une start-up qui se développe en adoptant au fur et à mesure des pratiques d'agilité à l'échelle.

PROFIL DES INTERVENANTS

Toutes nos formations sont animées par des consultants-formateurs expérimentés et reconnus par leurs pairs.

MODALITÉS D'ÉVALUATION ET FORMALISATION À L'ISSUE DE LA FORMATION

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des ateliers et des mises en pratique.

Afin de valider les compétences acquises lors de la formation, un formulaire d'auto-positionnement est envoyé en amont et en aval de

OCTO Academy est une marque d'OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75

celle-ci.

Une évaluation à chaud est également effectuée en fin de session pour mesurer la satisfaction des stagiaires et un certificat de réalisation leur est adressé individuellement.

PROGRAMME PEDAGOGIQUE DETAILLE

Jour 1

LES BASES DE L'AGILITÉ

- Rappel des bases d'une équipe agile
- Atelier : “Construire son poster Agile”

Savoir reconnaitre une équipe Agile (outcome)

Les pratiques à mettre en oeuvre (outputs)

INTRODUCTION À L'AGILITÉ À L'ÉCHELLE

- Intérêt de l'Agilité à l'échelle. Savoir identifier les challenges et les tensions
- Les principales raisons pour passer à l'agilité à l'échelle
- Atelier : “Brave new work : les cartes de tensions”

PEOPLE ET CULTURE

- Réflexion : identifier les caractéristiques de la culture Spotify
- Explorer le Westrum culture model

GOUVERNANCE BUDGÉTAIRE

- Investir comme un VC (Venture Capital)
- L'importance de la stratégie pour avoir du focus

Atelier : “Exprimer votre stratégie grâce aux OKRs (Objectives and Key Results”)

- Budgétisation capacitaire et priorisation par la valeur
- Design thinking, lean startup et MVP (Minimum Viable Product) au service de la gouvernance budgétaire

Jour 2

OCTO Academy est une marque d’OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75

GOUVERNANCE BUDGÉTAIRE (SUITE)

- Atelier : “Définition des initiatives en alignement avec la stratégie”
- Simplifier par le flux

Atelier : “kanban portfolio”

ORGANISATION

- Agile à taille humaine
- S'organiser autour de la valeur : notion d'écosystème (équipe d'équipes, sociocratie)
- Constituer ses équipes et définir les modes d'interactions

Topologies d'équipes

Créer de l'autonomie grâce au DDD (Domain Driven Design)

Mieux gérer ses dépendance grâce au roadmapping

Réflexion : définir une configuration pour son organisation

- Ateliers à disposition : atelier d'auto-sélection des équipes, roadmapping multi-équipes, Big room Retro, Sprint d'alignements
- Atelier fil rouge : “Choisir une initiative et construire une roadmap multi-équipes (Story mapping, Roadmap, dépendances critiques)”

LA TECHNIQUE AU SERVICE DU BUSINESS

- De l'importance du DevOps

L'impact DevOps sur son business

Atelier : “DevOps”

- De l'importance de l'excellence technique

Introduction au Craftsmanship

Pratiques pour faire évoluer les pratiques (CoP, katas, pairing,etc.)

LE PASSAGE À L'ECHELLE : LES PREMIERS PAS ET LES PRINCIPES D'ACTION (30 min.)

- Réflexion : lancer le changement
- 5 étapes pour passer l'agilité à l'échelle

Engager

OCTO Academy est une marque d’OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75

Expérimenter

Passer à l'échelle

Pérenniser

Aller au-delà

BILAN ET CLÔTURE

OCTO Academy est une marque d'OCTO Technology, référencé au DATADOCK – 34, avenue de l'Opéra, 75002 Paris France - SAS au Capital de 509 525.30 €
Tél : +33 1 70 36 18 67 – Fax :+33 1 58 56 10 01 –academy@octo.com –https://www.octo.academy –academy@octo.com
SIRET : 418 166 096 00069 – RCS Paris B 418 166 096 - NAF 6202A – Organisme de formation N° 11 75 48 936 75