

SAFe® Lean Portfolio Management 6

Formation officielle de Scaled Agile® pour se certifier Lean Portfolio Manager (LPM)

DESCRIPTION

L'alignement de la stratégie à l'exécution est essentiel au succès de toute organisation et constitue un aspect clé de SAFe®. Avec une approche de gestion de portefeuille Lean (LPM), vous pouvez collaborer entre directions, responsabiliser les équipes et vous organiser autour de la valeur pour vous adapter plus rapidement aux souhaits des clients.

La formation "Lean Portfolio Management" aide les dirigeants, les responsables portefeuille, PMO et les autres parties prenantes clés à planifier de manière dynamique et à être suffisamment flexibles pour ajuster les initiatives et les budgets en fonction de l'évolution du marché.

Tout au long de cette formation, les participants acquièrent les outils pratiques et techniques nécessaires lors des ateliers pour mettre en œuvre les fonctions de gestion de portefeuille Lean de la stratégie, du financement des investissements, des opérations de portefeuille agiles et de la gouvernance Lean.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Décrire le Management de portefeuille Lean (LPM)
- Construire une stratégie alignée avec les objectifs de l'organisation et en justifier les choix.
- Définir et formaliser la vision du portefeuille en cohérence avec la stratégie et la création de valeur.
- Appliquer les principes du Lean Budgeting en mettant en place le budget Lean et les garderails (barrières budgétaires).
- Établir un flux avec le Portfolio Kanban
- Mettre en place une gouvernance Agile et Lean du portefeuille
- Coordonner les flux de valeurs
- Mesurer les performances des LPM
- Élaborer un plan pour la mise en œuvre des LPM

PUBLIC CIBLE

- Directeur d'entreprise
- Manager de projet et programmes
- RTE
- Coach Agile
- SAFe Program Consultant
- Portfolio Manager
- PMO

Agile à l'échelle

Code :

SALPM

Durée :

2 jour(s) (16,00 heures)

Exposés : **50 %**

Cas pratiques : **30 %**

Echanges d'expérience : **20 %**

Inter-entreprises :

Prochaines sessions disponibles [sur notre site web](#).

Tarif : 2 250,00 € HT /

participant

Intra-entreprise :

Tarifs et dates sur demande.

PRE-REQUIS

METHODE PEDAGOGIQUE

Formation avec apports théoriques, échanges sur les contextes des participants et retours d'expérience pratique des formateurs, complétés de travaux pratiques et de mises en situation.

PROFIL DES INTERVENANTS

Cette formation est dispensée par un·e ou plusieurs consultant·es d'OCTO Technology ou de son réseau de partenaires, expert·es reconnus des sujets traités.

Le processus de sélection de nos formateurs et formatrices est exigeant et repose sur une évaluation rigoureuse leurs capacités techniques, de leur expérience professionnelle et de leurs compétences pédagogiques.

Par ailleurs, pour animer cette formation, nos intervenant·es doivent également être titulaires de la certification SAFe SPC et avoir suivi la formation d'habilitation correspondante.

MODALITÉS D'ÉVALUATION ET FORMALISATION À L'ISSUE DE LA FORMATION

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers des ateliers et des mises en pratique.

Afin de valider les compétences acquises lors de la formation, un formulaire d'auto-positionnement est envoyé en amont et en aval de celle-ci.

En l'absence de réponse d'un ou plusieurs participants, un temps sera consacré en ouverture de session pour prendre connaissance du positionnement de chaque stagiaire sur les objectifs pédagogiques évalués.

Une évaluation à chaud est également effectuée en fin de session pour mesurer la satisfaction des stagiaires et un certificat de réalisation leur est adressé individuellement.

PROGRAMME PEDAGOGIQUE DETAILLE

Jour 1

INTRODUCTION AU LEAN PORTFOLIO MANAGEMENT

- Expliquer le besoin de LPM
- Décrire le Mindset Lean-Agile et les principes SAFe®
- Identifier le problème avec la gestion de projet classique
- Les bénéfices de l'organisation autour de la valeur
- Définir la structure d'un LPM

ÉTABLISSEMENT DE LA VISION ET STRATÉGIE D'UN PORTEFEUILLE

- Connecter le portefeuille à la Stratégie entreprise
- Maintenir une vision du portefeuille
- Construire la feuille de route du portefeuille

EXÉCUTER LA VISION PORTEFEUILLE GRÂCE AUX EPICS

- Définir les Epics du Portefeuille
- Estimer le coût d'un Epic
- Cycle Lean-Startup d'un Epic

ETABLIR LE BUDGET DE VOTRE PORTEFEUILLE

- Définir les garde-fous de votre budget (Guardrails)
- Evénements portefeuille
- Revue Stratégique et Portfolio Sync
- Budget participatif

Jour 2

GÉRER LE FLUX DU PORTEFEUILLE

- Etablir le flux de votre portefeuille
- Prioriser les Epics utilisant le WSJF

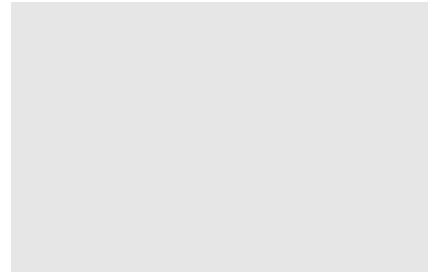
GESTION OPÉRATIONNELLE DU PORTEFEUILLE

- Coordination de chaînes de valeur
- Soutenir l'exécution du programme et l'excellence opérationnelle

APPLIQUER UNE GOUVERNANCE LEAN

- Mesurer les performances de votre portefeuille
- Gestion des conformités

- Gestion "Technology Business Management" (TBM) avec SAFe®
- Capitalisation Agile logicielle
- Ressources SAFe® pour lancer votre LPM

DEVENIR UN LPM SAFe® CERTIFIÉ

Accessibilité

L'inclusion est sujet important pour OCTO Academy.

Nos référent-es sont à votre disposition pour faciliter l'adaptation de votre formation à vos besoins spécifiques.

Pour les contacter : academy.accessibilite@octo.com